

الجمهورية اليمنية

المجلس المحلي لمديرية الملاح

خطة تعافي مديرية الملاح م- حج

خطة التعافي لمديرية الملاح محافظة لحج قد

تمر اليمن بظروف استثنائية منذ حوالي أربعة أعوام وقد أثرت بشكل سلبي على أداء الخدمات الأساسية وعلى معيشة المجتمعات المحلية؛ حيث ارتفعت أسعار المواد الأساسية والوقود وتدنّت فرص العمل في ظل تدني الإمكانيات المالية والمادية والفنية للجهات الحكومية وانعكاس ذلك على أدائها.

لقد عملت مجموعة من شركاء العمل التنموي والإغاثة الانسانية على تنفيذ بعض التدخلات وتقديم المساعدات للمجتمعات المحلية سعياً لتوفير مقومات الحياة الكريمة لهم، والحفاظ على هياكل المؤسسات العامة لتقوم - على الأقل - بالحد الأدنى من مهامها تجاه المجتمع؛ وقد كان من أهم تلك التدخلات مشروع التمكين المجتمعي وتعزيز الصمود ضمن برنامج التمكين من أجل التنمية المحلية والذي يقوم على تنفيذه الصندوق الاجتماعي للتنمية بالتنسيق مع السلطة المحلية.

تعتبر مديريةية الملاح إحدى المديريات التي استهدفها المشروع؛ ومن أبرز نتائجه تشكيل الأطر المجتمعية، وإعداد خطط الصمود المجتمعي، وإحياء روح العمل التشاركي الطوعي؛ حيث تم تنفيذ أكثر من 40 مبادرة ذاتية في مختلف القطاعات. كما أن العمل سوف يبدأ في تنفيذ المبادرات المدعومة.

يعتبر إعداد خطة التعافي للمديرية من أهم نتائج المشروع حيث شملت إطاراً تحليلاً لما تعرضت له المجالات الاجتماعية والاقتصادية والبنية التحتية من آثار جراء الأحداث التي تمر بها اليمن، كما خلصت إلى بلورة تلك الاحتياجات في صورة تدخلات برمجية قطاعية سينتج عنها تحسناً في أداء السلطة المحلية بما يجعلها قادرة على أداء مهامها، بالإضافة إلى تحسين الخدمات الأساسية وتأمين سبل العيش - خصوصاً لدى الأسر الفقيرة والمعدمة - بما يعزز من قدرتهم على الصمود ويعزز من مشاركتهم المجتمعية، وبما ينسجم مع متطلبات السياق الإنساني والحماية الاجتماعية.

في الأخير فإننا في السلطة المحلية بالمديرية نتقدم بالشكر الجزيل لجميع الشركاء الذين أسهموا في الوصول لهذه النتائج الباهرة، متمنين استمرار دعمهم حتى تحقيق جميع النتائج المرجوة من هذه الخطة.

مدير عام مديريةية الملاح

رئيس المجلس المحلي

انيس مُجد ناصر سعد

باسمي ونيابة عن جميع منتسبي السلطة المحلية بمديرية الملاح

أتقدم بجزيل الشكر والتقدير وجميل الامتنان لجميع الجهات التي قدمت المساندة والدعم سواءً للسلطة المحلية أو المجتمع المحلي من خلال تمويلهم وتنفيذهم لمشروع التمكين المجتمعي وتعزيز القدرة على الصمود الممول من المعونة الإنسانية للاتحاد الأوروبي بالشراكة مع البرنامج الإنمائي للأمم المتحدة والذي قام بتنفيذه الصندوق الاجتماعي للتنمية.

كما الشكر موصول لفرع الصندوق بمحافظة عدن والقائمين على برنامج التمكين بما فيهم ضابط البرنامج والاستشاريين الذين بذلوا جهوداً رائعة ومتواصلة في جميع مراحل التنفيذ، وأكسبوا مجالس تعاون القرى وفريق المديرية الخبرات والمهارات، ولم يبخلوا بأي توجيهات وإرشادات من أجل جودة العمل.

نرجو لهم كل التوفيق والنجاح في جميع أعمالهم

عوض صالح سالم
مدير المشاركة المجتمعية

معلومات أساسية عن مديرية الملاح

تعتبر مديرية الملاح إحدى مديريات محافظة لحج وتتكون من 18 مركز انتخابي وعدد من القرى عددها 240 قرية وتمتاز المديرية بمناخها الحار

صيفا المعتدل شتاءا وهي من المديريات الزراعية .

وقد تم استهدافها من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية بعدة تدخلات في الكثير من القطاعات كان آخرها تدخل برنامج التمكين فيها عبر مشروع التمكين المجتمعي وتعزيز القدرة على الصمود ضمن برنامج الحماية الاجتماعية الذي يستهدف بعض المديريات مؤخرا. وقد تم تشكيل عدد 45 مجلس تعاون قرية

1. مقدمة خطة

تأتي خطة التعافي بمديرية الملاح كأحد مخرجات مشروع التمكين المجتمعي وتعزيز القدرة على الصمود- والذي تم تنفيذه ضمن برنامج التمكين من أجل التنمية المحلية بتمويل المنحة الإنسانية للاتحاد الأوروبي بالشراكة مع برنامج الأمم المتحدة الإنمائي وينفذه الصندوق الاجتماعي للتنمية- وتهدف الخطة بشكل عام إلى تحسين الخدمات الأساسية وتأمين سبل العيش بما يعزز القدرة على الصمود وينسجم مع متطلبات السياق الإنساني والحماية الاجتماعية.

يمتد الإطار الزمني للخطة عامين (2019-2020)، وتسعى من خلالها إلى تعزيز أداء السلطة المحلية في أدائها لمهامها الإشرافية والتنفيذية بحيث تكون قادرة على المشاركة بفاعلية في تنفيذها مع شركاء العمل الإنساني. وتستهدف الخطة الوصول إلى الفئات الفقيرة والأشد ضعفاً من خلال تعزيز مشاركتهم المجتمعية وتأمين سبل عيشٍ مناسبةٍ لهم، والحفاظ على الأصول الزراعية لصغار الحائزين وتمييزها. من أهم توجهات الخطة معاودة تقديم الخدمات الأساسية- للسكان عموماً-وتفعيل الأطر المؤسسية في مختلف القطاعات، بما يضمن استفادة الفقراء والمعدمين منها؛ تحسين الخدمات التعليمية والصحية واستدامتهما، تيسير حصول الأهالي على الخدمات في مركز المديرية واستمرارية وصولهم للسوق، الحصول على مياه مأمونة ومتوسطة الأمان، بالإضافة إلى تحسين أنظمة الصرف الصحي والإنارة في مساكن الفقراء.

يستند تحديد احتياجات التعافي إلى تحليلٍ متينٍ واستهدافٍ محددٍ نتج عن مشاركةٍ مجتمعيةٍ مركزة على مستوى قرى المديرية؛ حيث اللبناات الأولى وصولاً إلى هذه الخطة التي أتت من خلال العمل على محوري مساندة السلطة المحلية وتنظيم وبناء القدرات المجتمعية، فقد تم تشكيل فريق من السلطة المحلية (فريق المديرية) وتدريبية ومن ثم قيامه بجمع المصادر الثانوية، وحصر الأضرار التي خلفتها الحرب. في حين تم على المستوى المجتمعي تأطير مجتمع المديرية في 45 مجلس قروي تم تدريبها بحيث قامت بإعداد خطط الصمود المجتمعي المتضمنة تحليلاً لوضع القرى وتحديداً لأولوياتها (مبادرات ذاتية، مبادرات مدعومة، مشاريع)، وسوف يلي ذلك تشكيل لجنة تنمية وإعداد تقرير على مستوى كل عزلة على حدة، أضف لذلك نتائج تحليل الوضع على مستوى المديرية الذي قام بإعداده فريق المديرية بمساندة الصندوق الاجتماعي للتنمية.

ستعمل السلطة المحلية بالمديرية- بمساندة الشركاء الداعمين- على رفع مستوى أدائها وتحسين بنيتها المؤسسية خصوصاً فيما يتعلق بيئة العمل والموارد البشرية والتشغيلية؛ بحيث تصبح قادرة على معاودة تقديم بعض الخدمات الأساسية، كما أنها ستقوم بحزمة من أنشطة التنسيق والاتصال بهدف تعبئة الموارد لمختلف الجهات للترويج ومن ثم الحصول على تمويلات كافية لتنفيذ الخطة.

إن منهجية التخطيط القاعدي والمشاركة المجتمعية في تحليل الوضع وتحديد الاحتياجات- من خلال تنظيم المجتمع في مجالس تعاون قروية- هو ضابط فعال في عملية التنفيذ الميدانية والرقابة والمساءلة المجتمعية؛ كما يعتبر ضامناً للوصول لجودة المخرجات. وسوف تضاف خبرات لهذه الأطر المجتمعية من خلال قيامها بتنفيذ تدخلات ممولة جزئياً (مبادرات مدعومة) من قبل الصندوق الاجتماعي للتنمية حيث ستطبق فيها أنظمة تتعلق بإعداد مقترحات المشاريع واستلام الدفعات المالية وإحالتها والتوثيق وإعداد تقارير الإنجاز.

من جهة أخرى فإن السلطة المحلية من خلال المكونات المؤسسية المعنية بما ستعمل دورياً- بحسب خطة التدخلات- على مقارنة الإنجاز بالمؤشرات المحددة في إطار المتابعة الخاص بالخطة، وتحديد الانحرافات ومن ثم مخاطبة الجهات المنفذة. مع مراعاة أن يتم تطوير إطار المتابعة بالاستفادة من خطط التنفيذ والمتابعة والتقييم ووثيقة التدخلات التي تقدمها الجهات الداعمة.

تعتبر خطة التعافي إحدى مداخل إعادة دوران عجلة التنمية المستدامة بالمديرية والتي تراعي في مضامينها متطلبات السياق الإنساني، لذا فقد وضعت الاحتياجات الإنسانية في رأس هرم أولوياتها وتم التركيز على تحقيق أهداف الحماية الاجتماعية للفئات الفقيرة والأفقر والأشد ضعفاً بما فيهم النساء؛ بحيث يتوفر لهم قدرًا مناسباً من احتياجاتهم الضرورية، بما يساعد في تحسين معيشتهم واستعادة بعض أصولهم والحفاظ عليها وتمييزها وتيسير وصولهم للخدمات الأساسية في إطار المفهوم الحقيقي للتمكين المجتمعي.

التقييم وتحليل الجانب الاقتصادي

الاقتصاد المحلي والعمالة والسوق

التدهور الاقتصادي الحاد

بتعرض الاقتصاد اليمني- المتعثر أصلاً من قبل الأزمة- إلى التدمير حيث يواجه تحدياً مالياً استثنائياً في 2018 فقد انخفض الناتج المحلي الإجمالي بنسبة 41.8% بين عامي 2015 و2017- أي ما يعادل خسارة تبلغ 32.5 مليار دولار أمريكي (1,180 دولار أمريكي للفرد). ولا تزال حالة الاقتصاد الكلي في اليمن تتدهور. انخفض سعر الريال اليمني بنسبة 39% في محلات الصرافة من 390 ر.ي/دولار أمريكي في ديسمبر 2017 إلى 730 ر.ي/دولار أمريكي في أكتوبر 2018. وبانخفاض قدره أكثر من 240% بالمقارنة مع 2015. ضاعف انخفاض الريال اليمني من تقويض الاقتصاد؛ حيث أن اليمن يعتمد بشكل كبير على الواردات المدفوعة قيمتها بالدولار الأمريكي، كما ساهم ذلك انخفاضه- بشكل كبير- في الارتفاع الأخير لأسعار الوقود والسلع الأساسية.

العمالة وسبل العيش

يمثل عدم استقرار الوضع الاقتصادي للبلاد منذ 2011 أهم أسباب شحة فرص العمل وفقدان الكثيرين لأعمالهم؛ وتمثل القوى العاملة بالمديرية 43% فقط من الفئة الناشطة اقتصادياً، وغالبيتهم يقومون بمزاولة مهنة ذات مردود اقتصادي بسيط وتتصف بعدم الثبات والاستمرارية؛ حيث 25% مزارعون معظمهم من صغار الحائزين، و10% عمالة مؤقتة بالأجر اليومي و8% منخرطين في السلك العسكري يعتبر تدني المستوى التعليمي والمهاري لدى معظم العمالة سبباً هاماً في ضعف المردود الاقتصادي لأعمالهم وصعوبة حصولهم على فرص خلاقة للعمل؛ حيث لا تتجاوز نسبة خريجي المعاهد المهنية والتقنية 1.4%، وخريجي الجامعة 1%، وخريجي الثانوية العامة 9%. تعاني أكثر من نصف أسر المديرية (70%) من تدني الحالة المعيشية وضعف وعاء أصولهم؛ ويفاقم هذه المعاناة حرمانهم من الحصول على عدد من الخدمات حيث يصل مؤشر تدني الخدمات الأساسية بالمديرية إلى 71% ما يؤثر على اتساع فجوة هذه الاحتياجات. كما أن من أسباب ارتفاع معدلات الفقر توقف صرف الإعانات المالية للضمان الاجتماعي منذ بداية الحرب في 2015، والارتفاع المضطرب في أسعار المواد الأساسية.

الوصول للسوق

تعاني معظم الأسر من ضعف مقدرتها على الوصول المستمر إلى السوق لتوفير احتياجاتهم أو ممارسة النشاط الاقتصادي، ويضعف ذلك الارتفاع المضطرب في أسعار المواد والاحتياجات الأساسية للأسرة- الغذاء والدواء- بالإضافة لتركز النشاط الاقتصادي وتوفر معظم الاحتياجات في سوق الكبرى (مركز المديرية) مع عدم وجود أسواق أخرى بديلة في المديرية، بالإضافة إلى ارتفاع تكاليف النقل خصوصاً مع ارتفاع أسعار الوقود.

مركز اسعاف أولي	مختبر طبي	صيدلية	محل حلاقة	محل خياطة	محل ملابس	مواد غذائية بالجملة	بوفية	بقالة	مطعم
1	6	10	6	1	4	4	4	50	8
إكسسوارات	سوق قات	صرافة	محطة بنزين	محطة غاز	معمل بلك	ورشة حدادة	ورشة لحام	ورشة سيارات	ورشة نجارة
1	1	1	5	2	0	2	3	3	2

الإنتاج الزراعي

الإنتاج النباتي

يعمل بعض سكان مديرية الملاح في الزراعة الموسمية التي تعتمد على مياه الأمطار بدرجة رئيسية، وتعتمد 25% من الأسر على زراعة الأرض كمورد رئيسي لدخلها. وتعتبر الحبوب أبرز المحاصيل وأهمها الذرة الرفيعة والدخن؛ وتنتج هذه الأنواع بكميات قليلة نظراً لزراعتها في أجزاء بسيطة من المساحات الزراعية واعتمادها بشكل رئيسي على مياه الأمطار لذا فإن الأسر تستهلكها ولا تعتمد إلى تسويقها وبيعها. كما تزرع بعض الخضروات والفواكه

إن عدم توفر حمايات ومصدات للسيول يعمل على ارتفاع الأراضي المنحرفة وتناقص المساحات الزراعية وكذا ارتفاع أسعار المشتقات الزراعية والاسمدة والمبيدات وارتفاع الحرائث كل ذلك اذى الى انخفاض المردود الزراعي بنسبة 23% عما كانت عليه .

يعاني المزارعون من تديني كمية وجودة محاصيلهم نتيجة عدم قدرتهم على ري أراضيهم في مواسم شحة الأمطار وحرمان البعض منهم من ريها من الآبار نظراً لارتفاع أسعار الوقود، بالإضافة لعدم وجود أي حواجز مائية، وانتشار بعض الآفات الزراعية، وعدم وجود مركز إرشادي في المديرية.

الانتاج الحيواني

يعاني صغار مربي الماشية من تناقصها، بل إن كثيراً من الأسر فقدت أصولها من الماشية وذلك نتيجة لبيعها إثناء الحرب؛ ويتسم المزارعون بتديني مهارتهم بأساليب رعاية وتربية الماشية؛ وقد اضطر صغار الحائزين إلى بيع ماشيتهم لمواجهة الظروف المعيشية الصعبة وخاصة لتوفير الغذاء والعلاج لأفراد الأسرة، والبعض منهم نتيجة لعدم استطاعتهم توفير الأعلاف والعلاج للماشية.

إن عدم وجود المركز الإرشادي الزراعي وعدم توفر أي مستلزمات أو علاجات أو أدوات بيطرية يزيد من تفشي بعض الأمراض البكتيرية والفيروسية وبالتالي ارتفاع معدل نفوق الماشية؛.

تربية النحل ونتاج العسل

تناقصت اعداد خلايا النحل في المديرية خلال السنوات الماضية بشكل ملحوظ حيث وصلت نسبة التناقص الى 25% عما كانت عليه قبل عام 2015

البنى التحتية

الطرق

تمتلك المديرية عدة طرق رئيسية على مستوى مراكز المديرية ، ومنها تتفرع طرق فرعية إلى القرى والمخلات، تتفاوت أطوالها وأنواعها، حيث يوجد في المديرية طريقين إسفلتية هي الطريق العام الرابط بين محافظة عدن ومحافظة صنعاء وطريق فرعي يربط بعض القرى ببعضها بطول حوالي 20 كم. كما تبلغ أطوال الطرق الرئيسية الترابية بالمديرية حوالي 150 كم، وتغلب عليها الوعورة والطرق الجبلية 20 كيلو.

لقد تدهورت الطرق وازدادت وعورتها، وبالتالي ارتفعت معاناة الاهالي في الوصول إلى مركز المديرية والسوق للحصول على الخدمات وتوفير احتياجاتهم؛ وذلك بسبب تقطع الطريق نتيجة الأمطار والسيول، وتوقف أعمال الترميم والصيانة حيث توقفت المخصصات المالية لتحسين وصيانة وترميم الطرق، كما أن معظم الطرق الرئيسية الترابية التي يوجد بها كثافة تنقل وتعتبر نقاط ربط بمركز المديرية لا توجد بها جدران ساند أو عبارات لتصريف السيول، وخلال موسم الأمطار تنقطع كثير من قرى المديرية عن مركز المديرية .

الكهرباء

تناقصت ساعات توصيل خدمة الكهرباء الحكومية عن جميع مساكن المديرية منذ 2015 بنسبة 60 % بعد أن كانت تغطي الشبكة الحكومية جزء كبير من المساكن؛ لذا لجأ السكان للحصول على الكهرباء من مصادر بديلة حيث ان غالبية المساكن يستخدمون الوسائل التقليدية لأغراض الإنارة.

المياه والبيئة

مياه الشرب

يوجد في المديرية مكتب لإدارة المياه مكون من غرفتين وحمام ولكن ونتيجة للحرب تم نهب جميع الأثاث الخاصة به ويعتمد أكثر من 80% من مساكن مديرية الملاح على مشاريع المياه الموجودة في المديرية وعددها 18 مشروع ألا أن هذه المشاريع وبسبب عدم الصيانة الدورية لها بسبب الحرب وعدم صلاحية اغلب مصادر مياهها تآكلت اغلب الشبكات وأصبحت مياهها غير مأمونة وتناقصت كمياتها مما اضطر الأهالي لتغطية ما تحتاجه من مياه الشرب وذلك عبر شراء الواينات ،

لذا فإن معظم السكان صاروا يعتمدون على شراء المياه لتغطية احتياجاتهم من مياه الشرب مما أدى إلى زيادة الأعباء المالية على الأسر وخصوصا الفقيرة منها.

يعتمد غالبية السكان على الوسائل التقليدية في جلب المياه لمساكنهم، ويعانون من شحة مياه الآبار والعيول. كما أن الكثير من مصادر مياههم مكشوفة وبدون حمايات لذا فهي معرضة للانجراف والطمر من قبل السيول.

الصرف الصحي

يتدني وضع الصرف الصحي بمساكن المديرية حيث أن 95% منها يفتقرون للصرف الصحي المناسب. فلا تتوفر لدى 40% من المساكن بيارات ويقومون بتصريف المجاري إلى جوار منازلهم وإلى مجاري السيول، ومن جهة أخرى نجد أن 12% من المساكن هم الفئة الأكثر عرضة للمخاطر حيث لا

يوجد حمام بمساكنهم ويقضون حاجتهم في العراء حيث لا يوجد مشروع صرف صحي تام آلا في قرية واحدة على مستوى المديرية هي قرية الحجر حيث قام الصندوق الاجتماعي للتنمية بتنفيذه قبل عدة سنوات للقرية .

الاتصالات

توجد في المديرية خدمة الاتصالات الثابتة ولكن بعدد خطوط قليلة لا تتجاوز 160 خط وقد كان أبناء المديرية يتأملون من الدولة زيادة خطوط الهاتف الثابت في المديرية ولكن ونتيجة للحرب تم توقيف جميع المشاريع .

الخدمات المجتمعية

التعليم

التعليم العام

بلغ إجمالي الطلاب والطالبات بمدارس مديرية الملاح خلال العام 2018- بحسب الإحصاءات الرسمية- عدد 9350 طالب وطالبة منهم 3475 طالبة يتوزعون على 30 مدرسة منها مختلطة، ومنها بنين.

تعاني المرافق التعليمية من تواضع خدماتها لذا فإن معدلات عدم الالتحاق والتسرب مرشحة للارتفاع رغم ظهورها بنسب مرضية- حالياً- بالإضافة إلى أن استمرار انتقال المعلمين إلى مديريات أخرى والتحاقهم بالسلك العسكري سيؤدي إلى نشوء جيل من الأطفال الأميين في حال عدم اتخاذ تدابير مناسبة على المدى الطويل حيث ستتأثر تنمية وتقدم البلاد بأسرها بسبب الأعداد الكبيرة من غير المتعلمين وأشباه الأميين، وتتناقص أعداد كثير من الفتيات بعد الصفوف الأولى، وتتناقص أكثر بعد المرحلة الأساسية؛ كما يضطر كثير من الطلاب الفقراء إلى ترك مقاعد الدراسة للعمل ومساعدة أسرهم، لذا فإن هاتين الفئتين وأسرهما تحتاجان لحواجز تعليمية مناسبة كتوزيع التغذية والحقائب المدرسية.

إن العملية التعليمية تواجه مجموعة من التحديات أهمها: تناقص محصصات النفقات التشغيلية وعدم كفايتها لمواجهة نفقات زيارات المتابعة والتقييم الميدانية، وبالتالي تباعد تنفيذ تلك الزيارات، توقف برامج تدريب المعلمين والاختصاصيين والإداريين التربويين. وعدم توفر أي خبرة لديهم فيما يخص التعليم أثناء الطوارئ والأزمات، النقص الشديد في الكتب والمناهج التعليمية، وتوقف صرف أي مستلزمات أو وسائل تعليمية للمدارس. وكذا تخرب مكاتب إدارة التربية والتعليم ونهبها كان سببا أساسيا بعدم قيام الإدارة بمهامها بالشكل المطلوب.

تعاني جميع المدارس من النقص الشديد في المقاعد الدراسية وأثاث الإدارة المدرسية، بالإضافة إلى تدهور بعض مبانيها جراء توقف الصيانة والترميم منذ أكثر من 4 أعوام، وتفتقر إلى وجود مصدر مستمر للمياه ليتم استخدام دورات المياه بما بطريقة سليمة كما أن بعض المباني المدرسية لم تكتمل مكونات مبانيها (سور، خزان أرضي، دورات مياه).

الصحة

توجد بالمديرية 15 مرفق صحي منها مستشفى و 14 وحدة صحية موزعة على مراكز المديرية، . وتقدم المرافق الصحية خدمات أساسية كالتحصين والتغذية وتنظيم الأسرة ورعاية الحوامل وصحة الطفل الا انه ونتيجة للحرب تم نهب معظم الوحدات الصحية

وقد قامت عدة منظمات دولية بتقديم بعض الاحتياجات للمرافق الصحية الا انها غير كافية ولا توازي ما كانت وزارة الصحة تقدمه حيث كانت الوزارة ممثلة بمكتب الصحة بالمحافظة تقوم ببناء المرافق وترميمها وتقديم الادوية والثلاجات الدوائية وتأهيل الكادر الطبي بالدورات المحتاج لها بشكل دوري ومن المنظمات التي دعمت المرافق الصحية حاليا منظمة الهجرة الدولية ومنظمة الانقاذ الدولية وكذا برامج التغذية

ويتسم أداء الخدمات الصحية بالضعف عموماً؛ حيث يرتفع معدل إحصاء المرضى إلى المرافق الصحية بمركز المحافظة والى محافظة عدن بشكل كبير خلال الفترة الماضية، ويتضح ذلك من خلال انخفاض عدد المترددين على المرافق الصحية كل عام وعدم حصول الكادر على أي تحفيز وتوقف برامج التدريب والتأهيل خصوصاً للكادر الصحي النسوي (قابلات، مقدمات خدمات المشورة والصحة الإنجابية، ...)، كما أن التوظيف الجديد متوقف وبالتالي استمرار النقص في الكادر الفني وعدم كفاية الموجود، وقلة كمية الأدوية التي يتم تزويد المرافق بها وعدم كفايتها.

يعاني أهالي المديرية من الإسهامات- حيث يمثلون 60% من إجمالي المترددين على المرافق الصحية ويرفع من معدلات الإصابة بما تلوث مياه الشرب وتصريف المخلفات الآدمية بصورة غير مناسبة، بالإضافة لتدني مستوى النظافة. كما أن معدلات سوء التغذية لدى الأطفال والأمهات الحوامل مرتفع ويمثل الأطفال الذين يعاون من سوء التغذية بنوعيه 30% من المترددين ،أما مرضى الملاريا فيمثلون 20%.

تعاني جميع المرافق الصحية من تدني مبالغ النفقات التشغيلية، وعدم توفر مخصصات لترميم وصيانة المباني، كما أنها تفتقر لتوفر الأثاث والتجهيزات المناسبة، والبعض لم تكتمل به بعض المكونات (سور، محرقة، خزان أرضي). بالإضافة لضعف مهارات الكادر في تنفيذ وظائف الإدارة الإشرافية والمساندة (التخطيط- المتابعة- التقييم- الحفظ والأرشفة- إدارة قواعد البيانات والاحصاءات).

الشباب والرياضة

يوجد في المديرية ناديين معترف بهما في المديرية ألا أن هذه النوادي تفتقر لأبسط مقومات إقامة الأنشطة الرياضية منذوا عدة سنوات وذلك لتوقف الدعم المالي لها .

الزراعة

تمثل الزراعة العمود الفقري لأغلب سكان المديرية وذلك لان المديرية تعتبر من المديريات الزراعية وخصوصا في موسم الامطار الا انه والملفت للنظر ان المحاصيل الزراعية في تناقص مستمر في المديرية وذلك يعود لشحة المياه وارتفاع اسعار المشتقات النفطية وارتفاع اسعار البذور والاسمدة وانتشار الآفات الزراعية في الفترة الاخيرة ويعتبر عدم وجود مركز ارشادي في المديرية من اهم الاسباب المؤدية الى تناقص المساحات الزراعية في المديرية

الرعاية الاجتماعية

تقييم الفقر

بلغ مؤشر تدني مستوى الخدمات بالمديرية (مؤشر فقر الخدمات) 71%، وقد تأثر به أكثر من 22 ألف فرد بالمديرية، وتتنوع الأسر بالمديرية إلى 4 فئات¹؛ حيث 56% منها أسر فقيرة وأفقر، بينما مثلت الأسر متوسطة الدخل 39% ونسبة 6% للأسر الميسورة. تعتمد 25% من الأسر على

السلطة المحلية

تحاول السلطة المحلية ممارسة مهامها رغم الصعوبات الكبيرة التي تواجهها حيث تم تخريب المبنى الخاص بها ونهب جميع محتوياته أثناء الحرب الأخيرة على المديرية حيث أن السلطة المحلية تمارس مهامها في المنازل وفي مكاتب غير مؤهلة للعمل فيها. ومما زاد من سوء ممارسة عمل السلطة المحلية في المديرية انخفاض النفقات التشغيلية عليها وكذا البرامج الاستثمارية والبرامج التدريبية والتوظيف للكادر الإداري حيث أصبحت السلطة المحلية مكتوفة الايدي في تسيير عملها في المديرية.

الزراعة وتربية الحيوانات كمورد دخل رئيسي، و10% منهم يعتمدون على ممارسة بعض الحرف والمهن والتي في غالبيتها عمالة مؤقتة بالأجر اليومي، كما أن 8% يعتمدون على مرتبات الدولة.

حالات الضمان الاجتماعي

لقد أضعف النزاع الحالي وعاء الأصول لدى الأسر الفقيرة والأفقر ما زاد من ظروفهم المعيشية سوءاً خاصة فيما يتعلق بتوفير الغذاء والدواء. وتعتبر غالبية الحالات المستحقة للإعانات المالية الخاصة بالضمان الاجتماعي من هذه الأسر، وقد بلغت - حسب الاحصاءات الرسمية حتى 2014- عدد 4050 حالة. وقد توقف صرف هذه الإعانات منذ حوالي 4 سنوات، ومؤخراً قامت منظمة اليونسف بتمويلها من خلال تنفيذ مشروع الحوالات النقدية الطارئة

ذوي الاحتياجات الخاصة

بلغ إجمالي ذوي الاحتياجات الخاصة عدد 500 فرد

وتعاني هذه الفئة من تدهور وضعها المعيشي والصحي والنفسي؛ وغالبيتهم لا يحصلون على الرعاية والصحة والنفسية المناسبة. كما أن حالة الإعاقة لدى كثير منهم تتدهور نتيجة عدم استطاعة أسرهم تحمل نفقات العلاج.

تقديم الخدمات

دور القطاع العام في تقديم الخدمات

لقد تأثر القطاع العام بشكل كبير جراء الأزمة التي تعصف بالبلاد منذ أكثر من 3 سنوات، وتدني دوره في تقديم الخدمات إلى حدوده الدنيا؛ حيث بلغ مؤشر تدني مستوى الخدمات (فقر الخدمات) 71%، ومن أهم أسباب ذلك تدني النفقات التشغيلية، وتوقف تنفيذ خطة التنمية (البرنامج الاستثماري)، كما أن بعض الخدمات الحكومية توقفت عن العمل جزئياً في المديرية مثل الكهرباء ومشروع مياه الشرب¹، وتعاني خدمات التعليم والصحة من قصور بالغ في أدائها لمهامها.

وتعمل السلطة المحلية بالتعاون مع الجهات الإشرافية بالحفاظ على تنسيق جهود الجهات الإنسانية التي تنفذ تدخلاتها بالمديرية من حيث تحديد مناطق وفئات وأولويات الاستهداف، وتوفير الظروف المناسبة للتنفيذ.

دور القطاع الخاص في تقديم الخدمات

لا يؤثر نشاط القطاع الخاص فيما يتعلق بتقديم الخدمات؛ حيث أن نشاطه يتركز على جانب تجارة السلع الاستهلاكية بشكل كبير وتوفير وقود الطهي المنزلي.

النازحون

يبلغ عدد الأسر النازحة إلى المديرية عدد 300 أسرة) 1800 فرد يتوزعون على بعض القرى. وجميعهم من أبنائها الذي كانوا مستقرين في خارجها قبل اندلاع الأزمة، وقد استفادوا من المساعدات التي قدمتها المنظمات الإنسانية في المديرية وأهمها في جاني الغذاء والصحة.

السلطة المحلية

تتكون السلطة المحلية بمديرية الملاح من 18 مكون تنظيمي بالإضافة إلى المجلس المحلي المنتخب

(و)، وتشمل هذه المكونات المدير العام والأمين العام واللجان المتخصصة، و5 إدارات بالديوان و إدارة للجهاز التنفيذي. انخفضت الموارد المحلية للسلطة المحلية في 2017 بنسبة 60 % مقارنة لما كانت عليه في 2013، كما انخفضت - أيضاً- الموارد المشتركة بنسبة 70 %؛ وتعاني السلطة المحلية ضعفاً في كفاءة تحصيل عددٍ من الأوعية الإيرادية المحلية ما نتج عنه تدني أدائها في تنفيذ البرنامج الاستثماري (خطة المشاريع التنموية) الذي توقف بشكل كلي في العام الماضي.

وقد توقف الدعم المالي المركزي بالإضافة إلى التناقص المستمر في مخصصات النفقات التشغيلية ما أدى لضعف ممارسة السلطة المحلية لوظائف التخطيط والرقابة والمتابعة، فتوقف كلاً من اجتماعات المجلس المحلي (المنتخب)، والهيئة الإدارية والمكتب التنفيذي. كما توقفت جميع برامج التدريب والتأهيل للكادر منذ أكثر من 8 سنوات.

تأثرت السلطة المحلية بالأحداث التي تمر بها البلاد؛ ما أدى لتدني أدائها بشكل عام، حيث 40% من مكوناتها غير فاعلة، كما أن ثلثيها (67%) تفتقر لوجود مساحات عمل مجهزة

لقد ساهم تشكيل فريق من السلطة المحلية بالمديرية في تيسير تنفيذ مراحل وخطوات إعداد خطة التعافي حيث تم تشكيل الفريق وتدريبه على منهجية المشاركة المجتمعية وتحليل الوضع وإعداد خطة التعافي، ويناظر بهذا الفريق القيام بتسويق الخطة لمجموعة الشركاء من المانحين والداعمين، وكذا عملية تحديث وتطوير المحتوى من حيث تحليل وتقييم الوضع وتحديد الاحتياجات.

جدول الصدمات والاثار المترتبة

م	المجال	القطاع	الصدمة	الاثار المترتبة
1	السلطة المحلية	السلطة المحلية	نهب وتخريب المجمع الإداري للسلطة المحلية بنسبة 99 ./.	تدني في القيام بأداء مهام السلطة المحلية بالمديرية
2			تناقص الموازنة التشغيلية بنسبة 60 ./.	ضعف في أداء المهام الموكلة
3			توقف التوظيف الإداري للسلطة المحلية بنسبة 100 ./.	ضعف في أداء المهام الموكلة
4			توقف التدريب والتأهيل لأعضاء السلطة المحلية	ضعف في أداء المهام الموكلة
1	التنمية الاجتماعية	التعليم	نهب اثاث وتجهيزات مكتب مبنى ادارة التربية وتخريبه	أعاقة العمل الإداري في الإدارة
2			نقص الكادر التعليمي بنسبة 40 ./.	تدني المستوى التعليمي
3			نقص الكتاب المدرسي بنسبة 100 ./.	تدني المستوى التعليمي
4			غياب المختبرات العلمية في المدارس بنسبة 50 ./.	تدني المستوى التعليمي
5			تخريب دورات المياه في المدارس بنسبة 60 ./.	تسرب بعض الطلاب عن الدراسة وخصوصا البنات
6			نقص الاثاث المدرسي في غالبية المدارس بنسبة 30 ./.	جلوس الطلاب على الارض
7			تناقص نسبة التغطية بالمياه الامنة في المدارس بنسبة 100 ./.	تفشي بعض الامراض بين الطلاب
8			تناقص نسبة توفر خدمة الكهرباء في المدارس بنسبة 60 ./.	تدني المستوى التعليمي
1	الصحة	الصحة	عدم وجود مكاتب مجهزة لإدارة الصحة بالمديرية	اعاقة العمل
2			نهب اثاث بعض الوحدات الصحية	تدني نسبة تقديم الخدمات الصحية
3			تناقص كمية الادوية المسلمة للمديرية	زيادة معاناة المرضى والوفيات

الاتلاف الادوية والمقاحات	الانقطاع المتكرر للكهرباء			4
تعطل الكثير من الوحدات الصحية عن العمل	عدم توفر الكادر الصحي الكافي			5
تدني المستوى المعيشي للأسر المستحقة مما اضطرهم لبيع اصولهم لمواجهة اعباء الحياه	توقف صرف مستحقات حالات الضمان بنسبة 100 %.	الضمان الاجتماعي		1
ارتفاع معدل الفقر	توقف صرف القروض الميسرة لحالات الضمان			2
غياب العديد من الأنشطة الرياضية عن المديرية	توقف الدعم المالي للنوادي	الشباب والرياضة		1
تناقص المساحة المزروعة وتناقص الانتاجية الزراعية	انجراف الاراضي الزراعية	الزراعة	التنمية الاقتصادية	1
تناقص الانتاجية الزراعية	تناقص المساحة المزروعة			2
تناقص الانتاجية الزراعية	ارتفاع اسعار الحراثات			3
تناقص الانتاجية الزراعية	ارتفاع اسعار البذور والاسمدة			4
تناقص الانتاجية الزراعية	ارتفاع اجور العمال العاملين في الزراعة			5
تدني المستوي المعيشي للمزارعين	تناقص الكمية الانتاجية للمحاصيل الزراعية			6
تناقص الانتاجية الزراعية	ارتفاع اسعار المشتقات النفطية			7
هجرة الكثير من مربي المواشي الى المدينة	تناقص كمية الثروة الحيوانية في المديرية	الثروة الحيوانية		8
تناقص في الكمية للثروة الحيوانية	انتشار الامراض الوبائية المعدية مثل الذبابة الحلزونية والجدري والطاعون والاجهاد المعدي			9
انتشار الامراض	عدم وجود مركز بيطري في المديرية			1
كثرة وفيات الثروة الحيوانية	عدم تأهيل الكادر الزراعي			0
				1

				1
عزوف غالبية المزارعين للعمل في المجال الزراعي	عدم وجود دعم للمزارعين			1
				2
انتشار الامراض	عدم وجود دعم للأعلاف المركزة			1
				3
تناقص في الكمية لخلايا النحل	انتشار الامراض بين النحل مثل القملة والذببية والاسهالات	تربية النحل		1
				4
انتشار الامراض	تأثر النحل بسبب المبيدات الحشرية			1
				5
تناقص الانتاجية	غلاء السكر			1
				6
نقص نسبة التغطية بخدمة الكهرباء	تناقص عدد ساعات توصيل خدمة الكهرباء	الكهرباء	البنية التحتية	1
نقص نسبة التغطية بخدمة الكهرباء	تهالك شبكة الكهرباء وتعطل المحولات			2
نقص نسبة التغطية بالمياه الامنه	تهالك شبكات المياه	مياه الشرب		3
ارتفاع أسعار شراء المياه	ارتفاع أسعار المشتقات النفطية		4	
ازدياد الأمراض وخصوصا الاسهالات	نقص نسبة النقطية بالمياه الامنه			5
ارتفاع أسعار المواصلات	تدهور الطرق في المديرية	الطرق		6

تدهور خدمة الاتصالات في المديرية	توقف توسعة شبكة التلفون الثابت	الاتصالات	7
انتشار الأمراض والأوبئة في المديرية	ازدياد عدد المساكن التي لا تمتلك صرف صحي تام	الصرف الصحي	8

الاستجابة الإنسانية

مساعدات نقدية	التدريب	زراعة	النظافة	نقد مقابل عمل	منظومة طاقة شمسية	صحة	مياه	غذاء	الجهة التي دعمت المديرية
1			1		3		6		منظمة اوكسفام
2		2					7		منظمة ادرا
							1		منظمة الاوتشاء
1									رعاية الطفل
		1							مجتمعات عالمية
								1	الغذاء العالمي
						1			الهيئة الطبية
	1						1		الصندوق الاجتماعي للتنمية
							1		البحر الدولية
7									الفاو
				1				1	كير
							1		الجلس الترويجي
11		3	1	1	3	1	17	2	الإجمالي

1.1 ملخص خطط الصمود

إجمالاً فإن المشاكل التي اشتزكت فيها خطط صمود مجالس تعاون القرى بمديرية الملاح تنحصر في محورين: الأول يتعلق بتدهور الحالة المعيشية والصدمات الناتجة عنها في صعوبة تدبير أمور المعيشة من غذاء ودواء واحتياجات ضرورية للأسرة نتيجة ارتفاع الأسعار وشحة فرص العمل. أما المحور الثاني: فيتعلق بمشاشة الخدمات الأساسية عموماً والصدمات الناتجة عنها في تدرى خدمات كالتعليم والصحة والمياه والطرق وغيرها في ظل تدرى الأداء المؤسسي للسلطة المحلية والأزمة التي تعيشها البلاد وتوقف الموازنات التشغيلية. ويمكن استعراض أبرز المشكلات وآليات التكيف المجتمعية وأهم الأولويات الواردة في خطط الصمود القروية كالتالي:

◀ تدهور الحالة المعيشية لدى السكان وخصوصاً منهم الأسر الفقيرة والمعدمة، وبالإضافة للحالات التي تعتمد على إعانات الضمان الاجتماعي منذ حوالي أربع أعوام في ظل شحة فرص العمل؛ ما حمل غالبية الأسر إلى استنزاف مدخراتهم وبيع الأصول التي يملكونها (ماشية، أرض، ذهب،...) في سبيل توفير احتياجاتهم من الغذاء والدواء. كما يضطر الطلاب الفقراء لترك مقاعد الدراسة من أجل مساعدة أسرهم. بالإضافة لعدم استطاعتهم تأمين كميات مشبعة ومناسبة من الغذاء لذا فهم يقومون بتخفيض عدد وجباتهم ويقتصرن على بعض أنواع الأغذية ذات الجودة والتكلفة المنخفضة.

◀ الأولويات: زيادة عدد الأسر المستفيدة من توزيع السلال الغذائية- استمرار مشروع الحوالات الطارئة للمستفيدين من حالات الضمان الاجتماعي- تنفيذ مشاريع ريادة الأعمال (المشاريع الصغيرة)- دعم صغار الحائزين من المزارعين ومرمي الحيوانات.

◀ حرمان السكان من الحصول على مياه مأمونة؛ حيث توقفت مشاريع المياه بسبب ارتفاع أسعار الوقود وعدم الصيانة لها ، لذا لجأ السكان لمصادر بديلة لتأمين احتياجاتهم من المياه والتي تعتبر مصادر غير مأمونة ومعرضة للتلوث، كما أن كميات المياه التي تحصل عليها الأسر غير كافية وتعتمد في جلبها على الوسائل التقليدية حيث يتركز ذلك على النساء والأطفال.

◀ الأولويات: إعادة تأهيل مشاريع المياه المتوقفة والمعطلة وتشغيلها بمنظومات طاقة شمسية- تحسين مصادر المياه وحمايتها من الانجراف والتلوث- تنفيذ سقايات خاصة في بعض القرى (من خلال مشاريع النقد مقابل العمل).

◀ ترتفع إصابة السكان ببعض الأمراض المتوطنة (الاسهال والمالاريا وسوء التغذية) في ظل تدهور خدمات المراكز الصحية بالمديرية ونمطية الخدمات التي تقدمها الوحدات الصحية؛ حيث تحتاج الأسر إلى خدمات التشخيص والعلاج وإلى كادر نسائي لعلاج الإناث؛ لذا يضطر عدد من الأهالي للسفر إلى مركز المحافظة للحصول على الخدمات الصحية؛ بينما الكثير منهم يستخدمون الطرق التقليدية في العلاج نتيجة عدم استطاعتهم توفير تكاليف النقل والعلاج خارج قراهم.

◀ الأولويات: دعم المرافق الصحية بما يحسن من أدائها (خاصة بتوفير أطباء وخصوصاً نساء وتوزيع علاجات، توزيع مواد لسوء التغذية)- عيادات متنقلة- تدريب قابلات مجتمعات.

◀ ان ارتفاع اسعار المشتقات النفطية واسعار البذور والاسمدة يعتبر سبب من أسباب تدرى الانتاج الزراعي رغم قيام المزارعين ببعض المبادرات المجتمعية وعمل مصدات للسيول إلا أنها تبقى ضئيلة وغير كافية

◀ الأولويات: حماية الأراضي الزراعية بتنفيذ مصدات للسيول وإعادة تأهيل الأراضي المنجرفة (من خلال مشاريع النقد مقابل العمل).

خطة التعافي (قطاعيا)

المهدف العام

- تحسين الخدمات الأساسية وتأمين سبل العيش بما يعزز القدرة على الصمود وينسجم مع متطلبات السياق الإنساني والحماية الاجتماعية

الأهداف القطاعية

الأهداف	القطاع
تحسين الاداء للمكاتب التنفيذية لخدمة ابناء المديرية والانضباط الاداري في الدوام.	المؤسسي (السلطة المحلية)
عودة صرف الحالات بشكل منتظم عبر صندوق الضمان الاجتماعي وتحسين المعيشة وزيادة الحالات المستحقة.	الرعاية الاجتماعية
اصلاح الاراضي الزراعية لزيادة الانتاج والحفاظ على التربة ودعم المزارعين.	الزراعة
تحسين المستوى التعليمي واستمرارية هذا التحسين.	التعليم
تحسين الخدمات الصحية في المديرية.	الصحة
تحسين وضع الطريق الاسفلتي والتراي وتوسعته.	الطرق
رفع نسبة التغطية بالمياه الأمنة.	المياه والبيئة
تحسين مستوى خدمة الكهرباء في المديرية.	الكهرباء
تحسين خدمة الاتصالات وتوسعة خطوطها.	الاتصالات
تحسين المستوى الرياضي في المديرية	الشباب والرياضة

سيتم اشتراك الجهات العاملة في المجال الانساني بالحفاظة في دعم تنفيذ الخطة وذلك من خلال عدة أنشطة ستقوم السلطة الحلية بها أبرزها:

1. تعقد قيادة السلطة الحلية بالمديرية- بالتنسيق مع الصندوق الاجتماعي للتنمية- لقاءً يضم مكتب التخطيط والهيئة الوطنية لتنسيق الشؤون الانسانية؛ يتم خلاله عرض أبرز نتائج مشروع التمكين المجتمعي وتعزيز القدرة على الصمود الذي تم تنفيذه بالمديرية، كما يتم استعراض محتويات خطة التعافي ومقترح تنفيذ ورشة تسويقية (ترويجية) للخطة يتم دعوة الجهات الإنسانية العاملة بالحفاظة لها.
2. تنفيذ زيارات إلى مقرات عمل تلك الجهات للتعريف بالخطة ومراحل وخطوات إعدادها، وأبرز نتائجها وخاصة تلك المتعلقة بتشكيل مجالس تعاون القرى، خطط الصمود القروية، تحليل وضع المديرية وتحديد أولويات الاحتياجات، خطة التعافي، بالإضافة إلى إعطاء لمحة عن المؤشرات المتأثرة بالأزمة الحالية وكيف ستكون عليه حال تنفيذ خطة التعافي.
- سيتم من خلال الزيارة معرفة التوجهات الرئيسية لنشاط الجهات؛ ومن خلال ذلك يتم تسويق النشاطات المناسبة لتوجهاتهم ودعوتهم لزيارة السلطة الحلية والمديرية لمعرفة الوضع أكثر للتعرف عليه سعيًا لإدراج بعض التدخلات ضمن خططهم للعام القادم، وخلال الزيارة يتم دعوتهم للورشة الترويجية لخطة التعافي الخاصة بالمديرية.
3. تنفيذ ورشة التسويقية (الترويجية) لخطة التعافي، تحضر بها قيادة السلطة الحلية بالحفاظة والمديرية الجهات الداعمة للعمل الإنساني بالإضافة لمديري المكاتب التنفيذية المهمة بالحفاظة (التخطيط، الهيئة الوطنية لتنسيق الشؤون الإنسانية، التربية والتعليم، الصحة، المياه، الزراعة...) يتم فيها التعريف بالخطة من خلال عدد من الوسائل الإيضاحية (عرض تقديمي، توزيع ملخص لوثيقة الخطة، بروشور ترويجي...) وفتح باب للنقاش للحاضرين عن توجهاتهم لدعم تنفيذ الخطة، والآليات المقترحة لتنسيق الجهود والتواصل فيما بين الجهات والسلطة الحلية بالمديرية.

الأطر والترتيبات المؤسسية وبناء القدرات

من الضروري أن ينتظم العمل في السلطة الحلية بالمديرية وأن تنجز أعمال الترميم والإصلاح بمقر عملها؛ ليتسنى للأطر المؤسسية المعنية بالعمل فيه، بالإضافة إلى توفير الأثاث والتجهيزات والنفقات التشغيلية الضرورية لإنجاز المهام والتي من أهمها إعادة تفعيل المجلس المحلي المنتخب وعقد اجتماعاته، بالإضافة إلى تنفيذ وظائف المتابعة والتقييم لأداء إدارات الجهاز التنفيذي، والتواصل مع شركاء العمل الإنساني وتسهيل مهامهم. كما لا بد من تحسين أداء العاملين من خلال تنفيذ حزمة من تدخلات تحفيز الكادر وتمثل في التدريب المهاري لأداء الوظائف الإدارية، توفير بدل مالي أو مادي شهري، والتفعيل التدريجي للأطر المؤسسية غير الفاعلة¹.

ستقوم الأطر المؤسسية في الجهاز التنفيذي (التعليم، الصحة، الأشغال، الزراعة...) بتساعدها إدارة مشاركة المجتمع؛ بتطوير مقترحات تدبير تمويل للتدخلات التي تضمنتها الخطة وذلك بالاستفادة من مخرجات تحليل الوضع وخطط الصمود في القرى، وتقارير العزل، وتقارير تحليل الوضع بالمديرية. ستكون هذه المقترحات إحدى أهم قنوات التواصل مع الجهات الإنسانية الداعمة والتنسيق مع قيادة السلطة الحلية بالمديرية الذين سيتولون مسؤولية الإشراف والمتابعة على تنفيذ التدخلات وتذليل الصعوبات بالتعاون مع أعضاء المجلس المحلي ومجالس تعاون القرى.

آلية التنفيذ	البرنامج	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: مدير عام المديرية • الجهة المقترحة للدعم: UNDP ، الصندوق الاجتماعي للتنمية + الوزارة 	تحسين الأداء وبيئة العمل المؤسسية للسلطة المحلية	المؤسسي (السلطة المحلية)
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: مدير عام المديرية • الجهة المقترحة للدعم: UNDP ، الصندوق الاجتماعي للتنمية، بالإضافة للموازنات التشغيلية المعتمدة مركزياً 	تفعيل وظائف التخطيط والمتابعة والتقييم	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: صندوق الرعاية ومندوب الهيئة الوطنية بالتعاون مع أعضاء المجلس المحلي ومجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: UNDP ، الصندوق الاجتماعي للتنمية 	تحسين سبل عيش الفقراء والمعدمين	الرعاية الاجتماعية
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: الشؤون الاجتماعية، صندوق الرعاية، بالتعاون مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: UNDP- UNICEF- UNFPA 	رعاية الفتاة الريفية وبناء قدراتها	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: الشؤون الاجتماعية، بالتعاون مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: UNDP 	رعاية وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: مكتب الزراعة بالمحافظة، وبالتعاون مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: من خلال مشاريع النقد مقابل العمل التي تدعمها SMEPS- UNDP- FAO، مشروع الأشغال، الصندوق الاجتماعي للتنمية، الصليب الأحمر الدولي، كبير، رؤيا أمل، 	حماية الأراضي الزراعية وتنمية محاصيلها	الزراعة
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: مكتب الزراعة بالمحافظة • الجهة المقترحة للدعم: FAO، الصليب الأحمر الدولي + ادراء 	دعم صغار المربين وتحسين إنتاج الماشية والنحل	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة التربية • الجهة المقترحة للدعم: رعاية الأطفال + الصندوق الاجتماعي + صندوق الإشغال 	دعم وتحفيز الإدارة المدرسية والكادر التعليمي	التعليم
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة التربية • الجهة المقترحة للدعم: ، رعاية الأطفال+ الصندوق الاجتماعي + صندوق الإشغال 	تحسين المبني المدرسي	

آلية التنفيذ	البرنامج	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة التربية ، بالتعاون مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: رعاية الأطفال، الصندوق الاجتماعي للتنمية، مشروع الأشغال، كير، 	توفير الأثاث والتجهيزات والوسائل التعليمية	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة التربية • الجهة المقترحة للدعم: اليونسف، رعاية الأطفال 	استمرار تعليم الفتاة الريفية	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة التربية، بالتعاون صندوق الرعاية ومجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: ، رعاية الأطفال، رؤيا أمل 	الحوافز التعليمية لذوي الضعف من الطلاب	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الصحة • الجهة المقترحة للدعم: اليونسف + الهيئة الطبية + الصندوق الاجتماعي للتنمية 	توفير النفقات التشغيلية والحوافز للإدارة والكادر الصحي	الصحة
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الصحة • الجهة المقترحة للدعم: الهجرة الدولية، الصندوق الاجتماعي للتنمية 	تحسين بيئة العمل في المرافق الصحية	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الصحة • الجهة المقترحة للدعم: UNDP ، الهجرة الدولية، رعاية الأطفال، الصندوق الاجتماعي للتنمية، مشروع الأشغال، كير 	تغطية العجز في الكادر الصحي	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الصحة • الجهة المقترحة للدعم: UNICEF ، الهجرة الدولية 	تدريب الكادر الصحي والمتطوعين المجتمعيين	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الصحة • الجهة المقترحة للدعم: UNICEF ، الهجرة الدولية 	تأهيل الكادر الصحي	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الصحة • الجهة المقترحة للدعم: UNICEF ، الهجرة الدولية 	مكافحة الأمراض المستوطنة	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الأشغال بالتعاون مع إدارة مشاركة المجتمع، والتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: من خلال مشاريع النقد مقابل العمل التي تدعمها UNDP، مشروع الأشغال، الصندوق الاجتماعي للتنمية، الصليب الأحمر الدولي، كير، رؤيا أمل 	صيانة الطريق الإسفلتي	الطرق
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الأشغال بالتعاون مع إدارة مشاركة المجتمع، والتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: من خلال مشاريع النقد مقابل العمل التي تدعمها UNDP، مشروع الأشغال، الصندوق الاجتماعي 	حماية الطرق الحصوية الرئيسية من السيول ومعالجة أضرارها	

آلية التنفيذ	البرنامج	القطاع
<ul style="list-style-type: none"> • للتنمية، الصليب الأحمر الدولي، كير، رؤيا أمل، زوا 		
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الأشغال بالتعاون مع إدارة مشاركة المجتمع، والتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: من خلال مشاريع النقد مقابل العمل التي تدعمها UNDP، مشروع الأشغال، الصندوق الاجتماعي للتنمية، الصليب الأحمر الدولي، كير، رؤيا أمل، زوا 	توفير طريق بديلة عن سائلة الوادي	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الأشغال بالتعاون مع إدارة مشاركة المجتمع، والتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: من خلال مشاريع النقد مقابل العمل التي تدعمها UNDP، مشروع الأشغال، الصندوق الاجتماعي للتنمية، الصليب الأحمر الدولي، كير، رؤيا أمل، زوا 	تفعيل دور المجتمع عبر مجالس القرى في إحياء المبادرات المجتمعية الذاتية لتحسين وحماية الطرق الريفية	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة المياه • الجهة المقترحة للدعم: أوكسفام + الاوتشاء 	تشغيل مشاريع مياه الشرب	المياه والبيئة
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة المياه وإدارة مشاركة المجتمع، بالتنسيق مع المؤسسة المحلية للمياه وهيئة مياه الريف بالحفاضة • الجهة المقترحة للدعم: UNICEF، كير، رعاية الأطفال، زوا، أوكسفام 	الخزانات التجميعية لمياه الشرب	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة المياه وإدارة مشاركة المجتمع، بالتنسيق مع المؤسسة المحلية للمياه وهيئة مياه الريف بالحفاضة • الجهة المقترحة للدعم: UNICEF، كير، رعاية الأطفال، زوا، أوكسفام، الصندوق الاجتماعي للتنمية، مشروع الأشغال 	تحسين الوصول لمياه الشرب عبر الأنابيب	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة المياه وإدارة مشاركة المجتمع، بالتنسيق مع المؤسسة المحلية للمياه وهيئة مياه الريف بالحفاضة • الجهة المقترحة للدعم: UNICEF، كير، رعاية الأطفال، زوا، أوكسفام 	الآبار والسقايات الخاصة	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة المياه وإدارة مشاركة المجتمع، بالتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: الصندوق الاجتماعي للتنمية، مشروع الأشغال، كير، رعاية الأطفال، زوا، أوكسفام 	الحد من الأمراض المنقولة عبر مصادر المياه	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة المياه وإدارة مشاركة المجتمع، بالتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: أوكسفام + كير 	تحسين الصرف الصحي الريفي	
<ul style="list-style-type: none"> • جهة التنفيذ: إدارة الكهرباء وإدارة مشاركة المجتمع، بالتنسيق مع مجالس تعاون القرى • الجهة المقترحة للدعم: كير + الوزارة 	إنارة مساكن الفقراء والمعلمين	الكهرباء

الشركاء وأصحاب المصلحة	من هم؟ ماذا يعملون؟	كيف يتم الترتيب والتواصل معهم؟	قنوات التنسيق والتواصل	المدى الزمني	المخرج/ النتائج	قنوات النشر
مجالس تعاون القرى واللجان التنموية بالعزل	أطر مجتمعية، يعملون على تيسير تحديد الاحتياجات وتنفيذها ومتابعتها وتقييمها بالشراكة مع المجتمع	اتصالات تلفونية- مراسلات	زيارات- اجتماعات	ربعي	قرارات- حل مشاكل- محاضر	
الهيئة الوطنية لتنسيق الشؤون الإنسانية	مؤسسة حكومية، تختص بالتنسيق مع الجهات الداعمة والعاملة في المجال الإنساني	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- تقارير- بروتشور- صور توثيقية	زيارات- اجتماعات	شهري	قرارات- حل مشاكل- محاضر- تنسيق مع جهات داعمة	
SFD	مؤسسة حكومية، تسهم في توفير وتحسين الخدمات الاجتماعية والاقتصادية الأساسية عبر إيجاد فرص عمل دائمة ومؤقتة ودعم قدرات شركائه المحليين	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	شهري	قرارات- حل مشاكل- محاضر- مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
SMEPS	مؤسسة حكومية، تتبع الصندوق الاجتماعي للتنمية تدعم المزارعين ومربي الماشية والنحل وأصحاب المشاريع الصغيرة	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات- حل مشاكل- محاضر- مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
UNDP	منظمة أممية مانحة في المجال الانساني، تنفذ تدخلات بناء القدرات للمؤسسات والأفراد والمجتمعات، ولها تدخلات في مجال التمكين والحماية	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
UNFPA	منظمة أممية مانحة في المجال الانساني، تنفذ تدخلات في مجال التمكين والحماية والإيواء	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	فصلي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
اليونيسف	منظمة أممية مانحة في المجال الانساني، تنفذ تدخلات الحماية خصوصاً في التعليم والصحة	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
الفاو	منظمة أممية مانحة في المجال الانساني، تنفذ تدخلات في مجال الأغذية والزراعة	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
الغذاء العالمي	منظمة أممية مانحة في المجال الانساني، تنفذ تدخلات إغاثية وصحية في مجال الغذاء	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
رؤيا امل	منظمة دولية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات إغاثية في الغذاء والصحة والنقد مقابل العمل	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروتشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	شهري	قرارات- حل مشاكل- محاضر- مذكرات تفاهم- اتفاقيات	

الشركاء وأصحاب المصلحة	من هم؟ ماذا يعملون؟	كيف يتم الترتيب والتواصل معهم؟	قنوات التنسيق والتواصل	المدى الزمني	المخرج/ النتائج	قنوات النشر
الهجرة الدولية	منظمة دولية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات إغاثية في الصحة والإصحاح البيئي وحماية الفئات المهمشة	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	كل شهرين	قرارات- حل مشاكل- محاضر- مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
أوكسفام	منظمة دولية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات إغاثية في مجال المياه والإصحاح البيئي والنقد مقابل العمل	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
رعاية الأطفال	منظمة دولية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات في المياه والصرف الصحي والتعليم والغذاء	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	كل شهرين	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
زوا	منظمة دولية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات المياه والصرف الصحي والتعليم والغذاء والنقد مقابل العمل	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	كل شهرين	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
الصليب الأحمر الدولي	منظمة دولية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات في الصحة والإيواء والزراعة	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	ربعي	قرارات - مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
مشروع لأشغال الأساسية عبر إيجاد فرص عمل دائمة ومؤقتة	مؤسسة حكومية، تسهم في توفير وتحسين الخدمات الاجتماعية	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	كل شهرين	قرارات- حل مشاكل- محاضر- مذكرات تفاهم- اتفاقيات	
الهلال الأحمر اليمني	منظمة محلية تعمل في المجال الانساني، تنفذ تدخلات في الصحة والإيواء والغذاء	اتصالات تلفونية- مراسلات- طلبات احتياج- بروشور	زيارات- اجتماع- ورش عمل	شهري	قرارات- حل مشاكل- محاضر- مذكرات تفاهم- اتفاقيات	

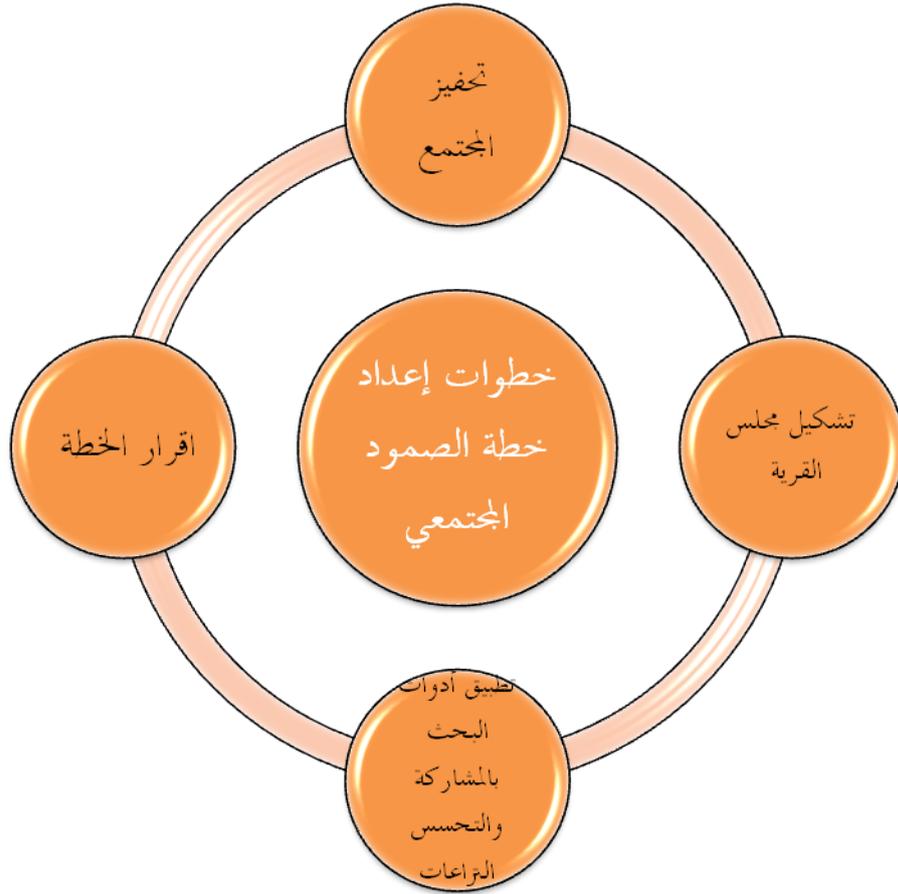
2. إطار وأنشطة المتابعة المجتمعية

الهدف القطاعي	النتائج المتوقعة	وسائل التحقق	طرق التحقق
تعزيز أداء السلطة المحلية لأداء مهامها الإشرافية والتنفيذية	<ul style="list-style-type: none"> • انتظم العمل في مبنى المجلس المحلي بالمديرية وتوفر الموازنات التشغيلية والأثاث والتجهيزات الضرورية • 73 فرد استفاد من مشاريع التوظيف في حالات الطوارئ (النقد مقابل الخدمات) • مارس المجلس المحلي والمكتب التنفيذي دورهما الإشرافي والرقابي • تيسرت أنشطة الشركاء فيما يتعلق بتحديد وتخطيط الاحتياجات المجتمعية وتنفيذها وتقييمها 	<ul style="list-style-type: none"> التقارير - الموازنات - محاضر الاجتماعات - المراجعة الدورية صور توثيقية 	<ul style="list-style-type: none"> الزيارات - الاجتماعات - المراجعة الدورية
الاستجابة الانسانية للفئات الأشد ضعفاً وتعزيز مشاركتهم المجتمعية وتأمين سبل عيش مناسبة لهم	<ul style="list-style-type: none"> • 75% من الأسر والحالات المستهدفة استفادوا من تدخلات • 70% من الفتيات المستهدفات حصلن على دعم مادي ساهم في تعزيز قدراتهن ووفر هن دعماً معنوياً ونفسياً • وجد كيان مؤسسي تم بناء قدراته وتوفر لديه المقر والمستلزمات والتجهيزات الضرورية قادر على تنفيذ تدخلات تستفيد منه 675 (41% إناث) من ذوي الاحتياجات الخاصة 	<ul style="list-style-type: none"> تقرير متابعة ما بعد التوزيع - تقييمالمشاريعالصغير ة- تقريرالتقدم - دراساتحالة- قصص نجاح وصور توثيقية 	<ul style="list-style-type: none"> الزيارات - الاجتماعات - لقاءات بالمستفيدين - المراجعة الدورية
الحفاظ على الأصول الزراعية وتنمية إنتاجيتها	<ul style="list-style-type: none"> • 1,885 مزارع و1,438 مربي ماشية و252 مربي نحل استفادوا من خدمات المركز الإرشادي بالمديرية، وتحسنت انتاجية أصولهم • 1,885 أسرة استفادت من النقد العائد من العمل في إعادة استصلاح المدرجات وبناء حمايات للأراضي الزراعية على ضفاف الوادي (مشروع النقد مقابل العمل) • 457 (30% إناث) استفادوا من التدريب على الممارسات السليمة في البستنة ورعاية الماشية وتربية النحل 	<ul style="list-style-type: none"> التقارير - مؤشرات الأداء- قصص نجاح- صور توثيقية 	<ul style="list-style-type: none"> الزيارات - الاجتماعات - لقاءات بالمستفيدين - المراجعة الدورية
تحسين أداء الخدمات التعليمية وضمان استمراريتها	<ul style="list-style-type: none"> • 212 (23% إناث) استفادوا من التدريب في مجال الإدارة التعليمية والمدرسية والتعليم أثناء الطوارئ، ومعلمي الصفوف والمواد • تحسنت المباني المدرسية وتوفرت بها المرافق الضرورية والوسائل التعليمية اللازمة • 267 شخص (23% إناث) استفادوا من مشاريع التوظيف في حالات الطوارئ (النقد مقابل الخدمات) • 600 امرأة ريفية التحقت انتظمت بالدراسة في 30 فصل نحو الأمية • 50% من الطلاب الذين قدمت لهم حوافز تعليمية استمروا بالدراسة في الفصول الدراسية 	<ul style="list-style-type: none"> تقرير دوري (ربعي/ سنوي) دراساتحالة- قصص نجاح- صور توثيقية 	<ul style="list-style-type: none"> الزيارات - الاجتماعات - لقاءات بالمستفيدين - المراجعة الدورية
تحسين أداء الخدمات الصحية وضمان استمراريتها	<ul style="list-style-type: none"> • 26 شخص (46% إناث) استفادوا من مشاريع التوظيف في حالات الطوارئ (النقد مقابل الخدمات) • 2,200 فرد (49% إناث) استفادوا من تشغيل الوحدة الصحية في 	<ul style="list-style-type: none"> تقرير دوري (ربعي/ سنوي) دراسات حالة- 	<ul style="list-style-type: none"> الزيارات - الاجتماعات - لقاءات

طرق التحقق	وسائل التحقق	النتائج المتوقعة	الهدف القطاعي
بالمستفيدين - المراجعة الدورية	قصص نجاح - صور توثيقية	سوق شرس • توفرت مصادر مياه مستقرة في 6 مرافق صحية وتستخدم الطاقة الشمسية في رفع المياه والإنارة وتشغيل سلسلة التبريد بما واستكملت مابها جميع المكونات (سور، محرقة، أثاث، تجهيزات، ...) • توفرت الكوادر الصحية في 67% من المرافق الصحية بالمديرية • استفادة 317 فرد عامل ومتطوع مجتمعي (65% إناث) من التدريب والتأهيل في المجال الصحي • 30% انخفضت من حالات الإصابة بالأمراض المتوطنة (ملاريا، اسهالات، سوء تغذية)	
الزيارات - الاجتماعات - لقاءات بالمستفيدين - المراجعة الدورية	التقارير - مؤشرات الأداء - صور توثيقية	• 100% من الطريق الاسفلتي تمت صيانتها • 70% من قرى لصات وصلت لمركز المديرية من الطريق البديلة لسائنة الوادي • 75% من الطرق الريفية المستهدفة تحسنت • 1,000 أسرة استفادت من النقد العائد من العمل في تحسين الطرق الريفية بالمديرية (مشروع النقد مقابل العمل)	تيسير وصول الأهالي للخدمات في مركز المديرية والحفاظة وتأمين استمرارية وصولهم للسوق لتوفير احتياجاتهم
الزيارات - الاجتماعات - لقاءات بالمستفيدين - المراجعة الدورية	تقرير دوري (ربعي/ سنوي) دراسات حالة - قصص نجاح - صور توثيقية	• 2,283 مسكن و 2,883 أسرة استفادوا من تشغيل مشاريع المياه المتوقفة • 257 مسكن و 309 أسرة استفادوا من تنفيذ خزانات تجميعية بقراهم • 294 مسكن و 370 أسرة استفادوا من تركيب شبكة مياه للمنازل • 1,468 مسكن و 1,978 أسرة يشربون من مصادر مياه متوسطة الأمان ويستخدمون فلاتر المياه (45% يستخدمون الطاقة الشمسية في رفع المياه من الآبار) وانخفضت اصابتهم بالاسهالات بنسبة 70% • 2,659 مسكن توفر لديها صرف صحي مناسب (25% منهم كانوا يستخدمون العراء)	تحسين مصادر المياه وتسهيل الحصول على مياه مأمونة ومتوسطة الأمان
الزيارات - الاجتماعات - لقاءات بالمستفيدين	تقارير الإنجاز دراسات حالة - قصص نجاح - صور توثيقية	• معظم مساكن الفقراء والمعلمين تستخدم الطاقة الشمسية في الإنارة وشحن الهواتف	تحسين مصادر إنارة مساكن الأسر الفقيرة والمعلمة باستخدام الطاقة البديلة

3. المرفقات

خطوات إعداد خطط الصمود المجتمعي



1. اختيار وتدريب مجالس القرى
(50% إناث)

2. إعداد تقارير تحليل الوضع التنموي
بالقرى

3. إعداد خطط صمود القرى

4. تنفيذ المبادرات المجتمعية الذاتية
والمداخلة

5. تشكيل لجان العزل وإعداد تقاريرها (كما نحل
للمدير المديرية)

قائمة المشاركين في إعداد خطة التعافي

فريق السلطة المحلية بمديرية الملاح

رقم التليفون	الصفة	الاسم	م
	مدير عام المديرية	انيس محمد ناصر سعد	1
	امين عام المجلس المحلي	فيصل يوسف دعيبس	2
	مدير الشؤون الاجتماعية	علي محمد درويش	3
	لجنة الخدمات	احمد محمد محسن	4
	لجنة التخطيط والمالية	منير محمد ناصر سعد	5
	مدير التربية	عبد الحكيم احمد فضل	6
	مدير الصحة	محسن صالح محمد	7
	مدير التخطيط والتعاون	مقبل محمد عبد الله	8
	مدير الزراعة	عبد ناصر عباده	9
	مدير الكهرباء	مسرور شائف سيف	10
	الصناعة والتجارة	محمد مطنوش قاسم	11
	مدير الاشغال	عبد علي حسين	12
	مدير النقل	عارف عقيل شائف	13
	مدير الامن	شائف خالد السبيعي	14
	مدير الاعلام	مجد فضل صالح	15
	مهندس مدني	احمد صالح عقيل	16
	سكرتير التربية	محسن علي سيف	17
	مدير المستشفى	عادل محمد علي	18
	مدير الشباب والرياضة	مفيد محمود محمد	19
	الغرفة الصناعية	حسن مثنى الصوملي	20
	مدير التعليم	ناصر صالح احمد	21
	الشؤون الادارية والمالية	ماجد عبد الله عماد	22

رقم التلفون	الصفة	الاسم	م
	رعاية الشهداء	عوض صالح سالم	23
	مدير الأوقاف	صالح عبد الله المغربي	24
	مدير النظافة	فهد عبدالله صالح	25
	مدير المياه	صالح محمد صالح	26
	مدير مكتب المدير العام	سعيد مسعود حمندور	27

الفريق المساند

رقم التلفون	الصفة	الاسم	م
777441792	ضابط برنامج التمكين SFD	طارق درهم الحكيمي	1
770301370	مساند البرنامج	جمال محمد سالم باشعيب	2
737528569	رئيس الفرق بالمديرية SFD	عصام محمد قاسم	3
77523727	مندوب مكتب التخطيط	هشام محسن السقاف	

مصفوفة التدخلات القطاعية

المستفيدون						التدخلات المقترحة	م	البرنامج
ج	ث	ذ	أسر	مساكن	قرى			
48479	23512	24967	6775	6544		القطاع المؤسسي للسلطة المحلية		
48479	23512	24967	6775	6544	240	ترميم وتأثيث المجمع الحكومي		تحسين الأداء وبيئة العمل المؤسسية للسلطة المحلية
48479	23512	24967	6775	6544	240	اعتماد ميزانية تشغيلية للأجهزة التنفيذية		
48479	23512	24967	6775	6544	240	بناء مبنى للأحوال المدنية وتوفير أجهزة للعمل		
48479	23512	24967	6775	6544	240	بناء مكتب بريد في عاصمة المديرية		
48479	23512	24967	6775	6544	240	بناء محكمة في عاصمة المديرية		
48479	23512	24967	6775	6544	240	بناء سوق خضار وفواكهه واسماك في عاصمة المديرية		
48479	23512	24967	6775	6544	240	توفير سيارة وبراميل للقمامة		
48479	23512	24967	6775	6544	240	اعتماد مجموعة من الدورات التدريبية لأعضاء وموظفي السلطة المحلية		
قطاع الرعاية الاجتماعية								
4050	4000	5000	4050	4050	240	دعم الاسر الفقيرة ورفع قيمة الاعانة لمواجهة غلاء المعيشة		تحسين سبل عيش الفقراء والمعدمين
48479	23512	24967	6775	6544	240	انشاء مركز تدريب للخياطة والتطريز والحرف اليدوية في عاصمة المديرية		رعاية الفتاة الريفية وبناء قدراتها
23512	23512	24967	6775	6544	240	دعم الجمعيات النسوية في المديرية		
14279	14279		4500	4000	30	فتح دورات تدريبية في مجالات الخياطة والحياكة وصناعة البخور والمنسوجات اليدوية		
48479	23512	24967	6775	6544	240	دعم جمعية المعاقين والمكفوفين بوسائل نقل وتدريبهم في كافة المجالات		رعاية وتأهيل ذوي الاحتياجات الخاصة
قطاع: الزراعة								

المستفيدون						التدخلات المقترحة	م	البرنامج
ج	ث	ذ	أسر	مساكن	قرى			
48479	23512	24967	6775	6544	240	انشاء مركز ارشادي للمديرية في المجال الزراعي		حماية الأراضي الزراعية وتنمية محاصيلها
9000		9000	4500	4000	30	دعم المزارعين بالبدور والاسمدة في قرى بله السفلى + العجمان + القشعة + الفيش الاعلى والاسفل + شرج البكري + الجبلية العليا والسفلى + بله العليا + حبييل عجرد + العجوم والمجباه + الطفلات + مويلح + الخشخوش + الثيمره + القراريع + السوق + الصلولي + دار الدولة + الشاقه + الدامي الشرج ولكمة المنصب + صيفر + الشجب وحبييل سليم + اللجين + ارينب + العارضة + مرحوب ولعنوس		
200		200	1200	1000	10	تدريب المزارعين على الطرق الحديثة وتوفير الالات الزراعية الحديثة لقرى بله السفلى + العجمان + الفيش الاعلى والاسفل + الخشخوش + القراريع وحبييل المدافن + دار شيبان والجربوب + مرحوب ولعنوس		
7800	3300	4500	1500	1200	13	دعم المزارعين بالمشتقات النفطية لقرى القشعة + شرج البكري + الجبله العليا والسفلى + نخلين + حبييل عجرد العجوم والمجباه العليا والسفلى + مويلح + الصلولي + المهرامة والزررق		
325	146	179	62	58	7	استصلاح الاراضي الزراعية لقرى القشعة + حبييل عجرد وحبييل الفلاحين + مرحوب ولعنوس + العجوم والمجباه العليا والسفلى		
7000	3000	4000	1200	1000	10	توفير منظومات طاقة شمسية للابار الزراعية لقرى القشعة + بله العليا + الشاقه + الحجر + الشجب الاسفل وحبييل سليم + اللجين + ارينب + الركب وشعب ليضه +		
1300	600	700	250	200	4	بناء سدود وحواجز مائية لقرى القشعة + لصات + السوداء + صيفر +		
5100	2100	3000	850	800	16	عمل دفاعات لحماية الاراضي الزراعية من الانجراف بسبب السيول لقرى الطفلات والعبيدية + الشرج ولكمة المنصب + صيفر + الدنيب + اللجين + القشاش + سود الديمه + دار الدولة دار شيبان والجربوب + الشاقه + الدامي + مرحوب ولعنوس		

المستفيدون						التدخلات المقترحة	م	البرنامج
ج	ث	ذ	أسر	مساكن	قرى			
2700	1000	1700	450	400	4	حفر ابار زراعية في قرى الرويد + دار الدولة + النمارة والصلبي		
2600	1200	1400	200	150	2	استصلاح قنوات الري لقرى القشعة + السوءاء		
980	492	488	217	216	7	عمل حواجز مائية في قرى الحاضنه + دار الدولة + مويلح السفلى + نخلين + النمارة والصلبي + ارينب		
520	400	320	150	120	1	بناء دفاعات للأراضي الزراعية في قرية السوق بطول واحد كيلو		

300	100	300	1200	1000	18	عمل دورات تدريبية في مجال البيطرة والانتاج الحيواني والتربية الصحية والحفاظ على الثروة الحيوانية في قرى بله السفلى + القشعة + الخربة + سود الديمة + الثيمره + الشاقه + صيفر + الذنوب + الشجب الاسفل وحبيل سليم + النجمة الحمراء + النمارة والصلبي + الجرنبه + ارينب + عقيب + مرحوب ولعنوس		دعم صغار المربين وتحسين إنتاج الماشية والنحل
11000	5000	6000	1500	1200	20	توفير الادوات والادوية البيطرية والتوعية باهمية المراعي وتنظيف الحظائر لقرى بله السفلى + القشعة + مويلح + الركب والخربه + سود الديمة + الثيمره + القراربع وحبيل المدافن + الشجب الاسفل وحبيل سليم + النفس العليا والسفلى + النجمة الحمراء + النمارة والصلبي + الجرنبه + عقيب + العارضة		
7000	3000	4000	1000	900	15	توزيع اغنام على الاسر الفقيرة لقرى القشعة + نخلين + سود الديمة + السوق + الشاقه + الشرج + لكمة المنصب + الحجر + الجرانبه + ارينب + عقيب + العارضة + مرحوب ولعنوس + الخربه		
5500	2500	3000	750	700	12	عمل دورات تدريبية في المجال البيطري لقرى الخربه + الثيمره + الشاقه + صيفر + الذنوب + النجمة الحمراء + النمارة والصلبي + الجرانبة + ارينب + عقيب		
2700	1200	1500	450	400	7	دعم الاسر الفقيرة بسلاسلات جيدة من الحيوانات لقرى القشعة + الجبله العليا والسفلى + حبيل عجرد + حبيل الفلاحين + الطفلات + العبيدة		

1600	700	900	75	70	2	توفير الأعلاف لمربي الماشية في قرى لصات + الشجب			
قطاع: التعليم									
350	50	300	2500	2000	25	التعاقد او التوظيف للخريجين من ابناء المنطقة عدد 25 قرية	دعم وتحفيز الإدارة المدرسية والكادر التعليمي		
367		367			240	تأهيل وتدريب الادارات المدرسية وهينة التدريس بدورات تدريبية في جميع مدارس المديرية			
48479	23512	24967	6775	6544	240	ترميم وتجهيز مكاتب الاقسام في ادارة التربية الملاح	تحسين المبنى المدرسي		
4000	2000	2000			26	بناء فصول من 3-4 دراسية إضافية في 26 قرية في المديرية			
2300	800	1500			7	بناء حمامات وسور للمدارس في 7 قرى في المديرية			
240	40	200			3	اعتماد مرحلة التعليم الثانوي في مدرسة قرية العجمان			
230	800	1500			7	أضافة 4 فصول للتعليم الثانوي في القشعة والرويد والحاضنة ودار الدولة والنجمة الحمراء ومرحوب لعنوس			
300	100	200			1	استكمال الفصول المتعثرة في قرية الخربة			
1500	500	1000			5	بناء مدارس متكاملة في قرى الخرار والشجب وشرح البكري والجبلية والذنيب			
1500	500	1000			2	بناء خزان ماء للمدرسة في قرية بلة العليا وسود الديمة			
500	200	300			1	ترميم المدرسة مع السور في قرية دار الدولة			
500	200	300			1	استكمال بناء مشروع المدرسة الجديدة في قرية الجرنبه			
2000	2000				3	بناء مدارس خاصة بالفتيات في قرى القشعة + الجرائية + مركز المديرية			
4000	2000	2000			100	توفير وسائل نقل للمعلمين والطلاب			
700	200	500			3	ترميم مدرسة وثانوية الجدل			
2000	800	1200			2	بناء مدرسة متكاملة عدد 12 فصل مع المرافق للتعليم الاساسي في قرية دار			

						شيبان		
1300	500	800			2	اضافة 6 فصول دراسية مع المرفقات لمدرسة عمر بن عبدالعزيز اساسي بنين لقرية الطفلات والعبودية		
2000	800	1200			2	بناء مدرسة جديدة مكونة من 12 فصل مع المرافق لقرية السوق		
4000	1000	3000			15	ترميم الفصول القديمة لمدرسة سباء الرويد ومدرسة مصعب بن عمير ومدرسة خالد بن الوليد ومدرسة دار الدولة ومدرسة عمر بن عبدالعزيز ومدرسة الوهبي ومدرسة منصور جبر ومدرسة الصمود اساسي		
1300	400	900			2	اضافة فصلين دراسيين لمدرسة صيفر		
800	200	600			4	بناء سور لمدرسة اللجين ومدرسة السلام لقرية الثيمره		
400	100	300			3	اضافة 3 فصول مع السور لمدرسة القراربع واستكمال الفصول المتعثرة فيها		
150	50	100			2	اضافة فصلين دراسيين لمدرسة الوشير		
5000	2000	3000			100	بناء ثانوية عامة مع المرافق في عاصمة المديرية		
400	150	250			2	اضافة فصول دراسية لمدرسة الصمود الاساسي عدد 4 فصول		
170	70	100			2	توفير خزان مياه بلاستيكي لمياه الشرب لمدرسة سود الديمة		
5000	2000	3000			20	توفير طاقة شمسية مع مكوناتها في جميع المدارس المحورية لقرئ المديرية		
8711	3260	4560			240	توفير الكتاب المدرسي في جميع مدارس المديرية		توفير الأثاث والتجهيزات والوسائل التعليمية
8711	3260	4560			240	توفير سبورات متنقلة والادوات المدرسية الأخرى في جميع المدارس في المديرية		
300	100	200			2	بناء مختبر في مدرسة قرية الحجر		
8711	3260	4560			240	تفعيل دور مجلس الاباء وتوفير الكتاب المدرسي		

8711	3260	4560			240	توفير الأثاث المدرسي في جميع المدارس في المديرية		
						توفير الأثاث والتجهيزات المدرسية للمدارس - الوطنية - الحسين بن علي - الجدل - المجد - بله العليا - عمر بن العاص سياء + الرويد + عمر بن عبدالعزيز + سود الديمة + الحديب + السلام + خالد بن الوليد + الصلولي + سعد علي ثابت + الوهبي + دار الدولة + 22 مايو + صيفر + الحجر + النمارة + اللجين + مصعب بن عمير + منصور جبر + 14 أكتوبر + الوشير + الصمود اساسي وثانوي + ثانوية الجدل + علي بن ابي طالب		
8711	3260	4560			240	توفير الادوات المختبرية لجميع المدارس		
8711	3260	4560			240	التوعية للأهالي بأهمية التعليم الاساسي والثانوي وتعليم الفتاة	استمرار تعليم الفتاة الريفية	
3260	3260				240	اعتماد وتطبيق برنامج دعم وتدريب الفتاة		
600	200	400			2	تقديم المساعدات المالية والمعنوية للفتيات الدارسات في قرية الخشخوش		
2200	800	1400			5	فتح صفوف لمحو الامية في بلة السفلى والعجمان والقراربع والصلولي والنجمة الحمراء	محو الأمية	
							قطاع: الصحة	
48479	23512	24967	6775	6544	240	بناء مركز أمومة وطفولة وتأثيثه في مستشفى الملاح الريفي	تحسين بيئة العمل في المرافق الصحية	
48479	23512	24967	6775	6544	240	صيانة وتأهيل مستشفى الملاح الريفي من تأثيث وتجهيز اصلاح شبكة الكهرباء والمياه والصرف الصحي وتوفير ثلاجات تبريد وتوظيف عمال نظافة وحراسة وبناء محرقة وتوفير الادوية والمعدات وبناء مستودعات وبناء قسم اشعه		
3900	1900	2000	650	600	14	بناء وحدة صحية في بلة السفلى والخرار وشرج البكري والجبلة العليا والرويد والركب ومويلح		

						والثيمره والحجر واللجين والعارضة	
						إضافة غرفتين ومستودع في الوحدة الصحية القشعه	
						فتح غرفة اسعافات أولية في الوحدة الصحية الخربه	
48479	23512	24967	6775	6544	240	توفير اجهزة ومعدات طبية في الوحدات الصحية في المديرية	
						بناء سور + مستودع و توفير قابلة وتوصيل شبكة المياه للوحدة الصحية الخرية	
48479	23512	24967	6775	6544	240	توفير الادوية في جميع المراكز الصحية في المديرية	
48479	23512	24967	6775	6544	240	عمل نشاط تكاملي وتوفير عربة متنقلة (عيادة) في جميع القرى البعيدة من مركز المديرية	
480	230	250	80	70	1	اضافة وتجهيز غرفة ولادة في الوحدة الصحية لقرية السوق	
480	230	250	80	70	1	توفير الادوية في الوحدة الصحية لقرية عقيب	
48479	23512	24967	6775	6544	240	توظيف الكادر الصحي في جميع المراكز الصحية في المديرية	تغطية العجز في الكادر الصحي
360	160	200	60	50	1	تدريب عدد 10 ذكورو 10 اناث في مجال الصحة في قرية الفيش	تدريب الكادر الصحي والمتطوعين والمجتمعيين
480	230	250	80	70	1	تدريب 7 اناث في القطاع الصحي والتوليدي في قرية الخربة	
48479	23512	24967	6775	6544	240	عمل دورات توعوية للمواطنين في جميع قرى المديرية	
						تأهيل كادر صحي (5 ذكورو 5 اناث) في القطاع الصحي في الوحدة الصحية لقرية عقيب	
48479	23512	24967	6775	6544	240	تأهيل الكادر الصحي في جميع المراكز الصحية في المديرية	تأهيل الكادر الصحي
48479						دعم الاندية الرياضية بالمديرية	الشباب والرياضة
48479						توفير بدلات رياضية لجميع الفرق الرياضية في	

						المديرية		
48479						تطوير ملعب المديرية وبناء مدرجات		
48479						بناء مقر وصالة رياضية في عاصمة المديرية		
5165						بناء مقر نادي الراحة الرياضي		
2203						تاهيل مقر نادي القشعة الرياضي		
48479	23512	24967	6775	6544	240	عمل دورات تنشيطية في المجال الرياضي		
737						تشجيع وتحفيز الموهوبين		
48479						توفير وسائل نقل للنادية الرياضية		
48479						الحفاظ على المواقع الاثرية والسياحية في المديرية	الموروث الثقافي	
48479						بناء متحف للموروث الثقافي في المديرية		
48479						تدوين قصائد الشعراء		
							قطاع: الطرق	
						ردم طريق الخربه بطول 7 كيلو	صيانة الطرق	
						رصف شوارع المديرية مع عمل اناره لها		
						ردم طريق الخرار والشجب		
						ردم طريق الملاح لصات بطول 35 كيلو		
						ردم طريق الركب شعب ليضه بطول 7 كيلو		
						شق وردم طريق مويلح السفلى والقرى المجاورة بطول 15 كيلو		
						رصف طريق بطول 700 متر داخل قرية مويلح الاعلى		
						رصف طريق بطول كيلو في قرية لصات		
960	460	500	160	140	5	رصف طريق عرب بطول 30 كيلو		
3600	1600	2000	600	500	1	سفلت الشوارع الداخلية لعاصمة المديرية		
960	460	500	160	140	4	اصلاح الطرق الترابية في قرى المهرامة والزرق + دار الدولة + نخلين		
300	170	180	50	40	1	بناء تصريفات لمياه السيول واصلاح وصيانة الطريق لقرية شرح البكري		

960	460	500	160	140	4	ردم الطريق بالأحجار لقرى الجبله العليا والسفلى + اللجين + الجرنبه		
540	240	300	80	70	2	ردم ورصف الطريق من الركب الى العلوب بطول 10 كم في بله العليا		
900	400	500	150	120	2	شق طريق بعيدة عن مجاري السيول وصيانة الطريق الموجودة في قرية النمارة والصلبي		
						قطاع: المياه والبيئة		
11620	5800	5820	2320	2306	18	استكمال مشروع مياه الملاح الراحة وتوفير مصادر للمياه لهذا المشروع وتوفير مضخات تعمل بالطاقة الشمسية	تشغيل مشاريع مياه الشرب	
3600	1600	2000	600	500	1	تزويد مشروع مياه الملاح الاهلي الموجود في عاصمة المديرية بمنظومة طاقة شمسية		
3900	1900	2000	650	550	2	توسعة شبكة المياه في عاصمة المديرية وتوصيل شبكة المياه الى قرى حبل الشمس		
600	270	330	100	80	1	توفير ادوات تحلية المياه في مشروع قرية السوق		
1800	800	1000	300	250	6	صيانة الشبكة الرئيسية للمياه في قرى الحاضنه + الركب وشعب ليضه + سود الديمه شرح البكري + السوداء + الحجر		
780	380	400	130	100	2	توصيل شبكة مياه جديدة لقرى بله العليا + نخلين		
330	150	180	55	50	1	توفير عدادات مياه لمشروع قرية الحاضنه		
480	200	280	80	70	2	توفير غطاس مياه لبنر قرية الطفلات والعبيديه		
420	170	250	70	50	1	توفير عدد 38 فلتر لتنقية مياه الشرب لقرية مويلح السفلى		
1200	500	700	200	150	4	دعم مشاريع المياه بمادة الوقود لقرى السوق + النفش العليا والسفلى		
9000	4000	5000	1500	120	13	بناء خزانات مياه جماعية في قرى الجرنبه + مويلح + الصلولي + الحاضنه + الركب وشعب ليضه + سود الديمه + الخشخوش والحديب + شرح البكري + بله العليا + نخلين السوداء + صيفر	الخزانات التجميعية لمياه الشرب	
420	170	250	70	60	1	بناء خزانات مياه فردية في قرية الجرنبه	الآبار والسقايات	
330	130	200	55	50	1	بناء خزانات مياه فردية في قرية مويلح		

420	170	250	70	60	2	حفر بئر ارتوازي في قرية الجبلية العليا والسفلى	الخاصة
9000	4000	5000	1500	1200	10	حفر ابار ارتوازية مع توفير مضخات تعمل بالطاقة الشمسية لقرى الصلولي + المهرامه والزررق + دار الدولة + الخشخوش والحديب + بله العليا + صيفر + ارينب + النخلين	
6000	2500	3500	100	90	2	بناء سقايات خاصة لقرى شرح البكري + ارينب	
480	240	300	80	70	1	اعادة تاهيل الابار الارتوازية في قرية السودان	
3600	1600	2000	600	500	1	انشاء شبكة صرف صحي عامة لعاصمة المديرية	تحسين الصرف الصحي الريفي
48479	23512	24967	6775	6544	240	توفير وايت شفت البيارات	
2400	800	1600	400	300	6	عمل شبكة صرف صحي تام لقرى السوق + الصلولي + شرح البكري + الشجب الاسفل وحبيل سليم + صيفر	
3000	1200	1800	500	400	9	تغطية البيارات المفتوحة لقرى الصلولي + الرويد + شرح البكري + صيفر + الدنيب + النفش العليا والسفلى + النجمة الحمراء + ارينب	
540	240	300	90	80	4	عمل بيارات مغلقة لقرى الطفلات والعبيديه + بله العليا النجمة الحمراء	
900	400	500	150	120	2	توفير المبيدات للرش لقرى السوق + النفش	
300	120	180	50	45	1	عمل بيارة جماعية لقرية ارينب	
360	160	200	60	55	1	انشاء حمامات لمنازل الفقراء في قرية النجمة الحمراء	
900	400	500	150	120	1	التوعية بمخاطر واضرار الصرف الصحي في قرية ارينب	
67	30	37	67	60	2	توفير نموسيات عدد 67 لقرية الركب وشعب ليضه	
48479	23512	24967	6775	6544	240	بناء سنترال لعاصمة المديرية	قطاع الاتصالات
48479	23512	24967	6775	6544	240	اضافة خطوط اتصالات وربطها بقرى المديرية	
3600	1600	2000	600	500		تحسين خدمة الانترنت في المديرية	
480	230	250	80	70	1	توسيع شبكة الهاتف الثابت وتقويتها في قرية الصلولي	

قطاع: الكهرباء							
3600	1600	2000	600	500		تحسين خدمة شبكة الكهرباء في عاصمة المديرية	تحسين خدمة الكهرباء في المديرية
3600	1600	2000	600	500		توفير اناره لشوارع عاصمة المديرية	
48479	23512	24967	6775	6544	240	اضافة محولات لعاصمة المديرية لتغطي التوسعة العمرانية	
2220	950	1270	370	300	5	تقوية التيار الكهربائي لقرى السوق + مويلح + سود الديمه + بله العلياء + اللجين	
1800	800	1000	300	250	3	توفير منظومات طاقة شمسية للمنازل المحرومة من الكهرباء لقرى مويلح السفلى + العلياء والسفلى + بله العلياء	